



Curriculum Vitae

Carlos Humberto Ben



Datos

Nombre y Apellido: Carlos Humberto Ben

Dirección: 42 n 1677 entre 28 y 29, La Plata.

DNI: 8.559.731

Cuit: 20-08559731-1

Fecha de Nacimiento: 19 de Agosto de 1951

Estado Civil: Divorciado

Hijos: dos

Perfil social

Email: Carlosbenconsultor@gmail.com

Pagina WEB: www.carlosben.com.ar

Celular: 011-50645201

Redes: LinkedIn

CARLOS BEN CONSULTOR

carlosbenconsultor@gmail.com | carlosben.com.ar



Formación Académica

Abogado UNLP

(Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales, 1982).

Matricula de la Provincia de Buenos Aires y de Capital Federal.

Presentación Ejecutiva

Directivo con importante trayectoria y experiencia sobre la regulación, operación, gestión y dirección de los servicios de agua potable y saneamiento. Consultor nacional e internacional sobre alianzas estratégicas en relación a la gestión sustentable del agua y saneamiento con operadoras, universidades, organismos multilaterales de crédito, empresas, organismos internacionales, asociación de usuarios, entre otros. El **Dr. Carlos Ben**, fue el primer Presidente de carrera, que lideró AySA desde el 2006 al 2015 y presidió a **ALOAS**, (Asociación Latinoamericana de Operadores de Agua y Saneamiento), en representación del país desde 2010 cuando se creó. Presidente entre el 2006 y 2015 de AySA, bajo un modelo de Derecho Humano al Agua y Saneamiento (*cita 8*).

Desarrolló con éxito el Plan de AySA entre el 2006 y el 2015, cuya ejecución permitió la incorporación de millones de personas a estos servicios, mayor cuidado del medio ambiente y reducción de los índices de pobreza.

Precursor y Presidente entre el 2008 hasta el 2015 de la Asociación Latinoamericana de Operadoras de Servicio de Agua y Saneamiento, con el lema de Agua y Saneamiento para Todos en Latinoamérica y en representación del país. Referente de caso exitoso en el Foro Mundial del Agua (Cumbre Mundial del Agua). Defensor de los Derechos Humanos de Agua y Saneamiento, con recomendación de Ban Ki Moon (ONU) y la Organización Panamericana de la Salud. En la actualidad, continúa su tarea como asesor, investigador y conferencista sobre el agua. Se desempeña también como consultor a nivel nacional e internacional en materia de agua y saneamiento.



Poseo pasión ha dejado una huella en la historia sanitaria de nuestro país y un cambio de paradigma en su concepción cultural.

Ocupación Actual

- Consultor en gestión de los Recursos Hídricos y Operatividad de los Servicios de Agua Potable, Saneamiento y Medio Ambiente.
- Asesor en materia de Regulación, marco de aplicación legal sobre los servicios públicos, en especial los Servicios de Agua potable y Saneamiento.
- Asesor en materia de Contratos especialmente de Servicios y Locación de Obra, como también dentro del Derecho Administrativo especialidad en Servicios Público, Marcos Regulatorio y Contratos Administrativos.



CARLOS BEN CONSULTOR

carlosbenconsultor@gmail.com | carlosben.com.ar



Experiencia Laboral

Federación Nacional de Trabajadores de Obras Sanitarias (FENTOS)



2016 a Actualidad - Cargo: Asesor y consultor en Política y Gestión de Agua y Saneamiento como factor de Calidad de Vida, Salud Pública, Reducción de la Pobreza y Desarrollo Humano.

Agua y Saneamientos Argentinos S.A. (AySA)



2006 a 2015 - Cargo: Presidente del Directorio (ad honorem) y Director General de Agua y Saneamientos Argentinos S.A. (AYSA).

2010 a 2016 - Cargo: Presidente (ad honorem) de la Asociación Latinoamericana de Operadoras de Agua y Saneamiento (ALOAS).

Aguas Argentinas S.A.



2000 a 2006 - Cargo: Director General Adjunto de Aguas Argentinas S.A.

1999 a 2000 - Cargo: Director Adjunto de la Dirección de Planificación y Regulación de Aguas Argentinas S.A.

1997 a 1999 - Cargo: Gerente de Regulación Jurídica de Aguas Argentinas S.A.

CARLOS BEN CONSULTOR

carlosbenconsultor@gmail.com | carlosben.com.ar



1994 a 1997 - Cargo: Gerente de Relaciones Institucionales de Aguas Argentinas S.A.

1993 a 1994 - Cargo: Asesor de la Dirección General de Aguas Argentinas S.A.

Obras Sanitarias de la Nación (OSN)



1989 a 1992 - Cargo: Coordinador Alternativo de la Comisión de Privatización de Obras Sanitarias de la Nación.

1987 a 1989 - Cargo: Gerente General de Administración de Obras Sanitarias de la Nación.

1984 a 1987 - Cargo: Gerente de Administración de Contratos de Obras Sanitarias de la Nación.

1982 a 1984 - Cargo: Gerente de Logística de Obras Sanitarias de la Nación.

Ex Miembro titular en la sección de Derecho Administrativo, otorgado por la Federación Argentina de Colegios de Abogados, Instituto de Estudios Legislativos, el 31 de octubre de 1985.

Ministerio de Obras Públicas



1981 - Cargo: Relator Procurador de la Secretaría de Gobierno de la Municipalidad de La Plata;

1977 a 1981 - Cargo: Jefe de División de Planificación de la Dirección de Obras Sanitaria de Buenos Aires (DOSBA).

CARLOS BEN CONSULTOR

carlosbenconsultor@gmail.com | carlosben.com.ar



1978 - Cargo: Miembro de la Comisión para la Elaboración de la Documentación, Planificación y Análisis, de la Dirección de Obras Sanitaria de Buenos Aires (DOSBA).

1978 - Cargo: Miembro de la Comisión a Río Cuarto, Provincia de Córdoba, de la Dirección de Obras Sanitaria de Buenos Aires (DOSBA).

1977 - Cargo: Jefe de División de Programación de la Dirección de Obras Sanitaria de Buenos Aires (DOSBA).

1976 - Cargo: Miembro de la Comisión Técnica de Asesoramiento de la Dirección de Obras Sanitaria de Buenos Aires (DOSBA).

1969 - Cargo: Mesa de Entrada de la Dirección de Obras Sanitaria de Buenos Aires (DOSBA).

Miembro de la Comisión Redactora del Proyecto de Ley de Obras Públicas para la Provincia de Buenos Aires, y secretario del Instituto de Derecho Público del Colegio de Abogados de La Plata.

Perfil Laboral

- Dirección de alto rango, con experiencia en dirección de empresa de mas de 6.000 empleados, a cargo de un servicio esencial y fundamental para la salud publica, las 24hs los 365 días del años.
- Impulsor del primer Plan Estratégico para la Universalización de los servicios de agua y saneamiento.
- Gran experiencia en gestión de crédito con organismos unilaterales.
- Investigador sobre el origen de la vida vinculado al agua en la historia de la humanidad, la administración de estos recursos en las diferentes civilizaciones y la transversalidad del agua en todos los campos científicos y saberes.
- Investigador y Conferencista sobre las estrategias necesarias para planificar una cultura del agua acorde a los desafíos próximos que la población deberá enfrentar por la crisis hídrica, que genera vulnerabilidad social, falta de desarrollo y muertes por enfermedades de origen hídrico.
- Impulsor de la educación sobre el agua es esencial para ello ala comunidad educativa, academica y científica.
- Posicion axiologica: el derecho a los servicios de agua potable y al saneamiento, son los derechos humanos que conforman el cimiento para el goce de los demás derechos humanos. Sin agua no hay ejercicio de los derechos, porque no hay vida.

CARLOS BEN CONSULTOR

carlosbenconsultor@gmail.com | carlosben.com.ar



Premios y Reconocimientos

2015

- **Premio Iberoamericano de la Calidad** – Excelencia en Gestión, evaluada durante el 2015, que le permitió el reconocimiento a nivel internacional (entregado en el 2016).
- Premio a la Originalidad y Creatividad de Stand en la Feria Internacional del Libro en Buenos Aires Eikon de Oro por Campaña Web a la plataforma digital AySA TV, Eikon de Plata Marketing Social por Aguas Adentro, coproducción AySA-Canal Encuentro, Reconocimiento a la Promoción Cultural (Fundación del Libro).
- Premio ERA a la Calidad Internacional del Siglo, categoría Oro, por el Compromiso con la Calidad, el Liderazgo, la Tecnología y la Innovación, otorgado por la Century International Quality, en Ginebra, Suiza, en el marco de los Programas de Premios Anuales del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) a la Calidad, Innovación y Excelencia.

2014

- **Premio Nacional a la de Calidad** 2014 (Serv. Público-Categoría IV). AySA fue la única empresa distinguida con este galardón, como "modelo que sirve de guía a todos los actores de la vida económica nacional, en un camino que debe conducir el país y a sus habitantes a una calidad de vida muy superior".
- Premio UBA para Aguas Adentro (Rubro Educación), 1 Mención Premio UBA 2014 para Planeta Azul (Divulgación Científica).



2013

- Premio Eikon de Oro en categoría Relaciones con los consumidores por el Programa Planeta Azul, Distinción Especial de 9 Edición de Premios Éter sobre Conciencia del Cuidado del Agua y medio ambiente, Participación de BID-Proyecto AQUARATING 2013.
- Premio UBA, por la divulgación de contenidos educativos, en el rubro Educativo y Divulgación Científica.

2010

- Edición del Premio ACDE (Asociación Cristiana de Dirigentes de Empresa). Bronze World Medal en New Yorks Festivals Awards 2010 (categoría Educación Concientización cuidado del agua y medio ambiente), Mención Especial 8va.
- Primer Puesto en el rubro de Empresas de Servicios Públicos e Infraestructura con mejor imagen de Argentina del ranking de las "Las 100 Mejores" que se publica en la Revista Apertura anualmente y elabora SEL Consultores. Además, se destacó en la categoría "Empresas Recientemente Estatizadas".

2009

- Selección de Agua mas Trabajo como Negocios Inclusivos, IARSE y Fundación AVINA, Presentación Agua mas Trabajo en IWA, México.
- Premio - Enrique Shaw de la Asociación Cristiana de Dirigentes de Empresas (ACDE) con una estatuilla/mención en la categoría "Inclusión a través del trabajo" por los Planes de Agua + Trabajo y Cloaca + Trabajo.

2008



- Premio Latinoamericano y del Caribe del Agua – Placa Empresarial 2008 por el Plan Agua + Trabajo, otorgado por el Centro del Agua del Trópico Húmedo para América Latina y el Caribe (CATHALAC). El premio se destaca por la innovación en el campo de la gestión integrada de los recursos hídricos en la Región. Reconocimiento a Agua mas Trabajo por el Centro del Agua del Trópico Húmedo para América Latina y el Caribe (CATHALAC).
- Premiación por Planes de Agua + Trabajo y Cloaca + Trabajo, seleccionados por el Instituto Argentino de Responsabilidad Social Empresaria (IARSE), en la primer edición en su publicación *"Negocios Inclusivos, Casos de Buenas Practicas Nacionales"*.

Logros

Calidad de Servicio

Desde sus inicios, lleva adelante un diagnóstico exhaustivo de las instalaciones y los activos, como también de las inversiones necesarias para operar de manera segura y confiable. A partir de ello, las primeras acciones de la empresa consistieron en llevar el nivel de **calidad de servicio** a los estándares internacionales y aplicar un Plan para la problemática de nitratos. Bajo su dirección se logró una prestación de los servicios con eficiencia operativa para más de **12.000.000** de personas servidas las 24 horas, los 365 días del año (área de concesión), con el cumplimiento de estándares de calidad.

Planificación, desarrollo y ejecución de Obras

Desarrollo y ejecución de sus planes operativos para alcanzar el 100% de cobertura en su área de concesión bajo los estándares de calidad internacional y, de esta manera, lograr la universalización de sus servicios, misión para la que fue creada. La dirección de Carlos Ben marcó un estilo con la creación de una herramienta de planificación, gestión y ejecución. Se desarrollaron el Plan Director 2007/2020, Plan Estratégico 2011/2020 y el Plan 20/20 – 20 meses/20, acciones que marcaron a la empresa su rumbo y cumplimiento de los objetivos aprobados en los mismos.

Inclusión de Nuevos Usuarios a los Servicios

CARLOS BEN CONSULTOR

carlosbenconsultor@gmail.com | carlosben.com.ar



Con la ejecución en el avance de estos planes, AySA incluye en sus **servicios a 5.000.000 de personas** más como usuarios: 3.000.000 al servicio de agua potable y 2.000.000 al servicio de desagües cloacales.

Ejecución de obras inéditas

Carlos Ben aplicó un sistema de gestión con acento en la planificación estratégica y operativa. Esa organización le permite: la ejecución de **814 obras** de expansión de los servicios, desde su planificación, aprobación por externos, ejecución y control de las obras de mantenimiento/expansión; la ejecución de **grandes obras** como la realización de 10 Plantas de Tratamiento de Líquido Cloacales; la optimización de las Plantas de Agua existente; y la ejecución de la Planta Juan Manuel de Rosas, una de las más grandes en Latinoamérica. Al final de su gestión dejó **115 proyectos de obras** que hoy continúan su ejecución. La Planificación de las obras ha dado como resultado el desarrollo de los siguientes planes que constituyen el llamado el PMOEM identificado en el Marco Regulatorio: I) **Plan de Expansión de Agua Potable y Saneamiento**: incorporación de 1,5 millones de habitantes al agua potable y 3,5 millones al servicio de desagües cloacales, II) **Plan Director de Mejoras y Mantenimiento**, III) **Plan Director de Operación**. Las **Obras de Expansión e Infraestructura** por año: 2006: 60 Obras; 2007: 90 Obras; 2008: 70 Obras; 2009: 86 Obras; 2010: 107 Obras; 2011: 112 Obras; 2012: 77 Obras; 2013: 70 Obras; 2014: 62 Obras; 2015: 76 Obras. **TOTAL: 814**. Con estas más de 814 obras y los Programas, AySA generó impacto directo en la reducción de la pobreza, tal lo registra **Informe Procesos Sociales, Pobrezas Estructurales y Desigualdades Persistentes de UCA 2010-2014** (pág. 17, y pág. 65 a 91), como también los registros de las secretarías de acción social y salud en los diferentes Municipios del área de concesión. Por otro lado, en el 2015 dejó iniciadas las actuales obras que resuelven el **Sistema de Matanza Riachuelo**, cofinanciadas por el Banco Mundial.

Control y Calidad de Gestión

La dirección de la presidencia de Carlos Ben recibe la aprobación de su gestión hasta el 31 de diciembre del 2015 por su sistema de control Interno y Externo, de parte de: 1) Organismos Internos, a través de los Comité Auditoría, Comisión Fiscalizadora y la Unidad de Auditoría Externa; y 2) Organismos Externos, a través de Auditoría General de la Nación, Ente Regulador de Agua y Saneamiento ERAS, la Agencia de Planificación APLA, Universidad Nacional de San Martín y Estudio Quian & Asociados.



Mejoramiento en los Servicios de Agua Potable y Saneamiento

Carlos Ben llevo adelante una gestión en cuyo periodo se realizaron avances significativos en los servicios y por representaron un importante aporte a la salud publica y calidad de vida de los habitantes en las zonas servidas de AySA.

Servicio Agua Potable: AySA realiza la captación, potabilización, transporte, distribución, control y comercialización de agua potable, las **24 horas** del día, los **365 días** del año. Con una infraestructura de 4 Plantas Potabilizadoras, más de **19.564 km** de red de agua potable. Cobertura: Aumento del **71,6%** al **86%** en provisión de agua potable incluyendo crecimiento vegetativo. Habitantes Servidos: Aumentando el número de habitantes de **7.310.140** a **9.428.319**. (incrementó en un 29 %). Expansión de la Red: de **16.675** a **19.564 km** extendió su red en más de **2.900 km** de cañerías de agua potable (15 % de incremento de longitud de la red). Conexiones Domiciliarias: de **1.597.613** a **1.894.633** (un incremento del 19%). Agua Tratada: el incremento fue de **4.447.685 m3/día** a más de **5.325.161 m3/día**.

Servicio de Desagües Cloacales: AySA realiza la colección, transporte, tratamiento y disposición de los efluentes cloacales, las **24 horas** del día, los **365 días** del año. Con una infraestructura de 10 Plantas de Tratamiento de Efluentes, más de **12.164 km** de red de desagües cloacales. Cobertura: paso del **56%** al **67%** en provisión de desagües cloacales. Habitantes Servidos: Aumentando el número de habitantes servidos de **5.711.216** a **7.401.634** (se incremento un 30%). Expansión de la Red: **9.720 km** a **12.164 km** de cañería de desagües cloacales (2.440 km mas, 25 % de incremento) de longitud de la red. Conexiones: de **1.026.392** a **1.315.171** (un incremento de 28%). Tratamiento de los desagües cloacales: fue de **241.594 m3/día** a **788.456 m3/día** (un aumento de 226%).

Hito en el Saneamiento

En el 2006, cuando comienza su gestión como Presidente en el servicio de Desagües Cloacales, solo se realizaron el 10%. Al finalizar su mandato, gracias a las obras y la optimización del servicio, termina con el 90% de tratados de líquidos cloacales. Se amplía de 1 a 10 las Plantas de Líquidos Cloacales.

CARLOS BEN CONSULTOR

carlosbenconsultor@gmail.com | carlosben.com.ar



AySA entre el 2006 y el 2015 con la ejecución de las obras del servicio de desagües cloacales pasó de tratar el **15%** de esos líquidos a un **95%** de ellos, a través de **10** ampliaciones y nuevas plantas de tratamiento de líquidos cloacales. Este hecho fue significativo y permitió ejecutar un **Plan de Saneamiento sin antecedentes** en la Historia Argentina.

Aprobación de Gestión

La aprobación de la gestión de Carlos Ben hasta el 31 de diciembre del 2015 por las autoridades del Ministerio del Interior, Obras Publicas y Viviendas, también recibió el respaldo del nuevo Directorio de AySA, que asumió el 1 de enero del 2016. Su gestión fue aprobada de forma unánime en el documento "*Administración, Balance y Gestión*" (17 de Agosto del 2016, por Acta n187, punto c y e).

Marca Social

ONU-Pacto Global: El estilo de Management de Carlos Ben fue identificado por su visión estratégica sobre los servicios sanitarios, por una gestión participativa de todos los niveles de acción de la empresa y por su transparencia y apertura de información a todos los públicos (Adhesión a Pacto Global).

Liderazgo

AySA se consolidó como líder en el rubro a nivel nacional y luego comenzó su trascendencia a nivel internacional. Los objetivos se convirtieron en logros que fueron altamente reconocidos y continuados en su etapa de consolidación para lograr su crecimiento y expansión.

Educación, Cultura y Capacitación

Carrera de Especialización en Gestión de Empresas de Servicios de Agua y Saneamiento (Convenio con la Universidad Nacional de Tres de Febrero), Acuerdo con la Universidad del Salvador, Convenio con UCA, Convenio con la Universidad Austral, Convenio con UBA, Escuela de Oficios de la Actividad Sanitaria (SGBATOS), Bachiller con orientación laboral en Agua y Saneamiento, Centro de Investigación en Agua y Saneamiento, CIAySA, Escuela Móvil, Traller Educativos, Co-Producción de Aguas Adentro con el Canal Encuentro sobre divulgación científica (11 Programas). Programa de Preservación del Patrimonio Cultural,

CARLOS BEN CONSULTOR

carlosbenconsultor@gmail.com | carlosben.com.ar



Programa Fuente Abierta, Museo del Agua, Biblioteca Agustín González, Lazos de Agua . Ediciones, Programa Radial Planeta Azul y Archivos de Planos Históricos y Domiciliarios. Con reconocimientos y premiaciones nacionales e internacionales,

AySA incluyó Visitas a Plantas, Visitas al Museo del Agua con mas de **20.000** anuales, participación en Tecnópolis con mas de **129.000** visitas al Stand de AySA, más de **100.000** personas pasaron por los Trailers Educativos, con mas de **100.000** visitas en el 2014 y **250.000** visitas en el 2015 en los espacios de AySA en la Feria del Libro.

AySA implementó el Programa Educativo Vida Liquidada: con 3 cursos digitales de capacitación docente que gratuitos y que otorgaron puntaje al docente, charlas y presentaciones en Escuelas, alumnos y comunidad educativa. Incluyeron **37.000** visitas a instituciones educativas, **59.890** docentes preinscriptos, **20.000.000** hs de capacitación, se llevo a mas de **1.180.500** alumnos, más de **800** jornadas con a comunidad, **289** visitas de Escuela Móvil, **250** charlas en colegios, más de **64.300** usuarios de la plataforma espacio comunidad educativa, más de **20.100** reuniones educativas con docentes. Según una encuestadora contratada por Clarín, el 22 de Marzo del 2016 arrojó resultados favorables al cuidado del agua, el impacto en la comunidad fue tal que, por persona por día se realizo un ahorro de 4 litros de agua, en el área de concesión de AySA. https://www.clarin.com/sociedad/baja-derroche-gente-litros-agua_0_EyQM8tFTg.html

Trabajo con Cooperativas

Programa Agua más Trabajo y Cloaca más Trabajo: Participaron 15 Municipios, mas de 177 Cooperativas, mas de 3000 puestos de trabajos directos a través de las Cooperativas, con mas de 244.451 conexiones (agua potable y/o desagües cloacales), longitud de mas de 2.500 km de red de agua potables y 93 km de red de desagües cloacales.

A través del Programa Agua más Trabajo, gracias al trabajo junto con los Municipios y las Cooperativas, se incorporaron: **1.700.000** personas. A través del Programa Cloaca más Trabajo, gracias al trabajo junto con los Municipios y las Cooperativas, se incorporaron: **650.000** personas.

Programa de Instalaciones Internas en Establecimientos Educativos en Provincia de Buenos Aires: Se ejecutaron 120 obras finalizadas junto con 3 Municipios y 7 Cooperativas, que permitió generar 96 puestos



de trabajo directo y beneficiar a más de 84.000 alumnos de Escuelas Primarios en Provincia de Buenos Aires.

Programa de Instalaciones Internas Domiciliarias: Se ejecutaron mas de 9.000 conexiones junto con 2 municipios y 7 cooperativas, generando 247 puestos de trabajo, beneficiando a mas de 50.000 habitantes.

Generación de Puestos de Trabajo de calidad

AySA con toda su gestión permitió generó **más de 20.000 puestos de trabajos** de manera directa e indirecta.

Alianzas Estrategicas

Carlos Ben ha generado una red de vínculos para realizar un intercambio y lazo con quienes pertenecieron y todavía forman parte del Mundo de los Servicios de Agua Potable y Saneamiento, como referentes de los servicios y operadoras, representante de organismos multilaterales de crédito, trabajadores sanitarios, agrupaciones sindicales del rubro, expertos en Tecnología y científicos, organizaciones y agrupaciones de usuarios, organismos de control, autoridades nacionales, provinciales y locales. AySA llevo a cabo estas obras y estos servicios junto a: Estado Nacional y Provincial, Poder legislativo y Judicial, Entes de control: ERAS, APLA y SIGEN, Naciones Unidas (ONU), Organización Panamericana de la Salud, Organización Mundial de la Salud (OMS), Foro Mundial del Agua, Instituto de Asociativismo y Economía Social (INAES), Medios de Comunicación, Cooperativas de Trabajo, Centro y Asociaciones Profesionales, ONGs, los Municipios del área de Cobertura, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Ente Regulador de Agua y Saneamiento, Ministerios del Poder Ejecutivo, Subsecretaria de RRHH, ACUMAR, Consejo Federal de Entidades de Servicios Sanitarios (COFES), Federación Nacional de Obras Sanitarias (FENTOS), SGBATOS, ERAS, otras Empresas operadoras de Servicio, Universidades, Asociación de Usuarios, Usuarios potenciales Entidades de Financiamiento, Proveedores Nacionales, Proveedores Internacionales, Instituto Nacional del Agua, Red de Laboratorios de Agua y Saneamiento de la Republica Argentina, Sindicatura de Usuarios, Sindicatura General de la Nación (SIGEN Poder Ejecutivo), Auditoría General de la Nación (AGN Poder Legislativo), Agencia de Planificación (APLA), Asociación Empresaria Argentina, Asociación Cristiana de



Dirigentes de Empresas, Cámara Argentina de Comercio, Cámara Argentina de la Construcción, Centro Argentino de Ingenieros (CAI), Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI), Fundación de Estudios Económicos Latinoamericanos (FIEL), Instituto de Desarrollo Empresarial Argentino (IDEA), Instituto del Cemento Portland de Argentina, Instituto Argentino de Normalización y Certificación (IRAM), Unión Industrial Argentina (UIA), Asociación Latinoamericana de Operadores de Agua y Saneamiento (ALOAS), Confederación Latinoamericana de Organizaciones Comunitarias de Servicios de Agua y Saneamiento (CLOCSAS), Instituto Tecnológico Leopoldo Marechal (ITLM), Universidad Nacional Tres de Febrero, UBA, Universidad del Salvador, Universidad Austral, New York School (EEUU), UNESCO, Academia de Ingeniería, Organismo Provincial de Desarrollo Sostenible (OPS), Subsecretaría de RRHH (SSRH) ADA, Asociación Americana, Asociaciones de Usuarios, Am Cham Cámara de Comercio de Estados Unidos en Argentina, CIAySA, Club Obras Sanitarias de la Nación, BIRF, BID, CAF, SEGEMAR, Instituto Nacional del Agua, Instituto Argentino de Responsabilidad Social Empresaria (IARSE), UN-HABITAT, Global Water Operators Partnerships Alliance (GWOPA), Empresas Públicas de Medellín (EPM), Internacional Water Association (IWA), Water and Sanitation Services that Works for Development Countries, Centro del Agua del Trópico Húmedo para América Latina y el Caribe (CATHALAC), Oficina Regional para América Latina y el Caribe de UNICEF, Oficina Regional para Américas y el Caribe de PNUMA,

Agenda Internacional

Carlos Ben ha liderado esta asociación con orientación hacia el logro del objetivo: “Unidos por agua y saneamiento para todos”. Creación de ALOAS, aprobación del estatuto de la Asociación Latinoamericana de Operadores de Agua y Saneamiento (ALOAS), cuya decisión unánime fue la elección del Dr. Carlos Ben como Presidente de la misma en el 2010, con el apoyo de la ONU y el Consejo Mundial del Agua.

ALOAS *(cita 7)* (Asociación Latinoamericana de Operadores de Agua y Saneamiento): es la voz de una organización sensiblemente humana, de profunda raíz latinoamericana, respetuosa de la diversidad cultural, preocupada por la calidad de vida de la región, por la preservación de los recursos naturales y el cuidado del medio ambiente; poseedora de un espíritu solidario, abarcador e integrador. Sello que consolida el compromiso.



Agenda incluyó la representación del país ante todos los organismos internacionales, el desarrollo de jornadas de capacitación, encuentros y Evento Internacional. Disertación a cargo del Dr. Carlos H. Ben y/o representante oficial de AySA, junto con autoridades nacionales-provinciales y municipales, operadoras, empresas del sector, organismos multilaterales de financiamiento, asociaciones de usuarios, universidades, etc.

2015

“V Encuentro ALOAS”, organizado por AySA y en el que participaron representantes de organismos internacionales, empresas del sector, operadoras, usuarios, empleados de las empresas de las diferentes regiones de Latinoamérica y organismos de todos los sectores, con la consigna de pensar el presente

<http://www.aloas.org/encuentros/Pages/5to-Encuentro-ALOAS-2015.aspx>

2014

“IV Encuentro ALOAS, 27 y 28 de Noviembre”, organizado por AySA y en el que participaron representantes de organismos internacionales, empresas del sector, operadoras, usuarios, empleados de las empresas de las diferentes regiones de Latinoamérica y organismos de todos los sectores, con la consigna de pensar el presente

<http://www.aloas.org/encuentros/Pages/4toEncuentroALOAS.aspx>

2013

“II Congreso Mundial WOP”, organizado por la Global Water Operator’s Partnership Alliance; y realizado entre el 25 y 29 de noviembre del 2013, en Barcelona, España. Participación de AySA y ALOAS, en representación del Presidente de AySA. Participación, además, en la Reunión Anual del CD de WOP-LAP.

Transferencia de WOP-LAP (Plataforma Regional de la Global Water Operators Partnership (GWOPA) para América Latina y el Caribe, con apoyo de ONU-Habitat y el BID.

<http://www.aloas.org/institucional/Pages/Qué-es-WOPLAC.aspx>

“III Encuentro Internacional Latinoamericano ALOAS – 2013”, realizado el 17, 18 y 19 de junio, en la ciudad de Buenos Aires, Argentina.

<http://www.aloas.org/encuentros/Pages/3erEncuentroALOAS.aspx>

CARLOS BEN CONSULTOR

carlosbenconsultor@gmail.com | carlosben.com.ar



2012

“Conferencia de las Naciones Unidas sobre Desarrollo Sostenible Rio+ 20”, realizado en Río de Janeiro, Brasil. Las Naciones Unidas vuelven a reunir a los gobiernos, instituciones nacionales y grupos principales a fin de acordar una serie de medidas inteligentes para reducir la pobreza, a la vez que promover trabajos decentes, energía limpia y el uso de recursos más sustentables y justos.

“II Encuentro ALOAS”, realizado por AySA el 19 y 20 de septiembre; participaron representantes de organismos internacionales, empresas del sector, operadoras, usuarios, empleados de las empresas de las diferentes regiones de Latinoamérica y organismos de todos los sectores, con la consigna de pensar el presente y futuro del agua y el saneamiento en la región.

<http://www.aloas.org/encuentros/Pages/2doEncuentroALOAS.aspx>

<http://www.aloas.org/institucional/Documents/2do%20Manifiesto%20de%20Buenos%20Aires.pdf><http://www.aloas.org/institucional/Documents/2do%20Manifiesto%20de%20Buenos%20Aires.pdf>

<http://www.aloas.org/institucional/Documents/Acta%20Constitutiva%20ALOAS.pdf>

2011

“Semana Mundial del Agua 2011- Word Water Week”, realizado en Estocolmo, Suecia.

“I Encuentro ALOAS 2011”, realizado los días 1, 2 y 3 de junio, en la ciudad de Mar del Plata, provincia de Buenos Aires, Argentina, donde se firmó el Plan de acción.

<http://www.aloas.org/institucional/Documents/Plan%20de%20Accion.pdf>

2010

“II Simposio Latinoamericano del Saneamiento 2010”, realizado el 20 y 21 de mayo, en la ciudad de Buenos Aires año 2010. En dicho evento se anuncian la Conformación de la Asociación Latinoamericana de Operadores de Agua y Saneamiento (ALOAS) y los temas de interés para la región de Latinoamérica. Se

CARLOS BEN CONSULTOR

carlosbenconsultor@gmail.com | carlosben.com.ar



consensuó constituir un organismo supranacional para la consecución del fin de suministrar agua potable y saneamiento de manera sustentable a través de la integración. Se firma el 2do Manifiesto de Buenos Aires, Argentina. (Declaración de Interés Nacional. Resolución 1269). Firma del Acta Constitutiva - 12 de noviembre de 2010. Ciudad de México.

2009

“Primera Reunión Preparatoria para la conformación de esta Asociación” (Ciudad de México año 2009), prestadores / operadores, con fundamento en el Simposio realizado en Buenos Aires, reiteraron la necesidad de creación de ALOAS, acordándose asimismo su proceso de conformación.

2008

“I Simposio Latinoamericano del Saneamiento 2008”, realizado el 23 y 24 de octubre, en el marco de la Convocatoria de las Metas del Milenio de la ONU. Entre los objetivos plasmados en el Manifiesto, puede mencionarse el de “Desarrollar mecanismos a fin de instrumentar medidas de acción común para los Operadores de Servicios Sanitarios de América Latina”. La firma del Manifiesto tuvo lugar el 23 de octubre, en la ciudad de Buenos Aires, Argentina.

Algunas Disertaciones

2015

“V Encuentro ALOAS”, realizado por AySA el 19 y 20 de Noviembre; participaron representantes de organismos internacionales, empresas del sector, operadoras, usuarios, empleados de las empresas de las diferentes regiones de Latinoamérica y organismos de todos los sectores, con la consigna de pensar el presente y futuro del agua y el saneamiento en la región.

“Primer Encuentro Latinoamericano la Mujer y el Agua”, Organizado por Asociación Latinoamericana de Agua y Saneamiento y por COFES.

<http://www.aloas.org/encuentros/Pages/1er-Encuentro-Latinoamericano-La-Mujer-y-El-Agua.aspx>



2014

"IV Encuentro ALOAS", realizado por AySA el 27 y 28 de noviembre; participaron representantes de organismos internacionales, empresas del sector, operadoras, usuarios, empleados de las empresas de las diferentes regiones de Latinoamérica y organismos de todos los sectores, con la consigna de pensar el presente y futuro del agua y el saneamiento en la región.

2013

"III Encuentro Internacional Latinoamericano ALOAS – 2013", realizado el 17, 18 y 19 de junio, en la ciudad de Buenos Aires, Argentina.

"I Congreso Internacional de Responsabilidad Social", realizado del 14 al 16 de octubre y organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires (UBA), la Universidad Tecnológica Argentina (UTN) y la Fundación Observatorio de Responsabilidad Social, en la ciudad de Buenos Aires, Argentina.

2012

"II Encuentro ALOAS", realizado por AySA el 19 y 20 de septiembre; participaron representantes de organismos internacionales, empresas del sector, operadoras, usuarios, empleados de las empresas de las diferentes regiones de Latinoamérica y organismos de todos los sectores, con la consigna de pensar el presente y futuro del agua y el saneamiento en la región.

2011

"I Encuentro Internacional Latinoamericano ALOAS – 2011", realizado el 2 y 3 de junio, en la ciudad de Mar del Plata, provincia de Buenos Aires, Argentina.

"III Congreso Internacional sobre el Cambio Climático y Desarrollo Sustentable", organizado por la Universidad Nacional de La Plata (UNLP) y la Comisión Internacional de Cambio Climático y Desarrollo

CARLOS BEN CONSULTOR

carlosbenconsultor@gmail.com | carlosben.com.ar



Sustentable; y realizado el 8, 9 y 10 de agosto, en la ciudad de La Plata, provincia de Buenos Aires, Argentina.

2010

“Segunda Jornada de Obra Pública Provincial”, organizada por el Ministerio de Producción de la provincia de Buenos Aires; AySA participó, a través de una exposición del Dr. Carlos Humberto Ben.

“II Simposio Latinoamericano del Saneamiento 2010”, realizado el 20 y 21 de mayo, en la ciudad de Buenos Aires año 2010. En dicho evento se anuncian la Conformación de la Asociación Latinoamericana de Operadores de Agua y Saneamiento (ALOAS) y los temas de interés para la región de Latinoamérica. Se consensuó constituir un organismo supranacional para la consecución del fin de suministrar agua potable y saneamiento de manera sustentable a través de la integración.

2009

Jornada Provincial de Obra Pública “Obra Publica y Calidad de Vida”, organizada por la Cámara Argentina de la Construcción el 9 de junio; el Dr. Carlos Ben realizó una exposición denominada “Agua y Salud”, que dio cierre a la Jornada.

“Segundo Seminario Internacional OTEK Agua y Medio Ambiente: Recursos estratégicos del Siglo XXI”, realizado el 14 de octubre en el Hotel Panamericano, en la ciudad de Buenos Aires.

2007

“Agua- FORO 2007: Encuentro para la Promoción de Acciones Vinculadas con el Agua y el Saneamiento”, bajo el lema: “Agua para todos, entre todos”, organizado por el Consejo Hídrico Federal (COHIFE) y el Ente Nacional de Obras Hídricas de Saneamiento (ENHOSA); y realizado el 28, 29 y 30 de agosto, en Parque Norte, ciudad de Buenos Aires, Argentina.

2005



"Seminario Internacional Gestión del Agua en Áreas Metropolitanas"; tema de exposición: "La Participación Privada en los Servicios de Agua y Saneamiento, problemas y soluciones", realizado el 5 de octubre y organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires (FCE-UBA), la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo de la Universidad de Buenos Aires (FADU-UBA), Res/EAU- Ville CNRS; el seminario se celebró entre el 4 y 7 de octubre, en la ciudad de Buenos Aires, Argentina, y la ciudad de Montevideo, Uruguay.

"Seminario Gestión del Agua en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires", organizado por la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo de la Universidad de Buenos Aires (FADU-UBA); y realizado el 21 de octubre del 2005, en la ciudad de Buenos Aires, Argentina.

1995

"Congreso Los Entes Reguladores", organizado por el Centro Argentino de Ingenieros y realizado el 27 y 28 de septiembre. Nota de Agradecimiento emitida por el Ing. Oscar Bouzo, presidente del Centro Argentino de Ingenieros.

1986

"Jornadas para repensar participativamente la Obra Pública", organizado por el Instituto Privado del Derecho en la Ingeniería y realizado el 14 de noviembre.



ANEXO

Carlos Ben no fué funcionario público, sino empleado. Su relación laboral con AySA S.A. continuó el contrato de trabajo que provenía de Aguas Argentinas S.A. Mediante Dto. N° 303/06 se resolvió rescindir el contrato por el cual se le había asignado la referida concesión. Dicha norma dispuso: ART. 3°: *EL MINISTERIO DE PLANIFICACION...Preservará las fuentes laborales...para ello deberá: c) Cumplir con el pago de las obligaciones derivadas de los vínculos laborales...incluidas la totalidad de las remuneraciones y beneficios previsionales. d)...garantizar el mantenimiento de las fuentes de trabajo....*A través del D.N.U. N° 304/06 se prescribió: ART. 7°: *Establécese que la totalidad del personal afectado a la ex concesionaria Aguas Argentinas S.A. de conformidad con las cláusulas 7.12.1 y 14.9.9.1. del contrato de concesión oportunamente suscripto entre el ESTADO NACIONAL y dicha empresa, continuará prestando sus servicios en AGUA Y SANEMIENOTOS SOCIEDAD ANÓNIMA. ART. 8°: la nueva sociedad regirá las relaciones con su personal por la ley N° 20.744 del Contrato de Trabajo – T.O. 1976- y sus modificatorias, y los Convenios de Trabajo que hubieren sido celebrados.*

Carlos Ben mantuvo su contrato, con el cargo de Director General Adjunto que tuvo en AA.S.A. es derivado a AySA S.A. El Directorio de AySA lo elige como presidente de dicho cuerpo colegiado, cargo que ejerce Ad Honorem. Carlos Ben NO fué FUNCIONARIO PÚBLICO, sino empleado regido por la ley de Contrato de Trabajo y convenios suscriptos con la representación gremial de los trabajadores de la Empresa.

Las decisiones del Directorio conformado por cinco miembros, han sido aprobadas por la Asamblea de Accionistas y sin ningún reclamo o denuncia de ningún organismo de control, al que fué sometido bajo el siguiente esquema de control: 1) *Comisión Fiscalizadora (Titulo VI – Art. 28 a 30 – Anexo I – Ley 26.100 y Ley 19.550).*, 2) *SIGEN (que además de controlar la Auditoria Interna de AySA esta representada en la Comision Fiscalizadora)*, 3) *AGN, en su rol de Auditor Externo de AySA.* 4) *APLA (Agencia de Planificación según competencias establecidas en la Ley 26.221),* 5) *Asamblea de Accionistas (DNN n 304/06 y la Ley 26.100)* y 6) *Audidores Externos designados por el Concedente (Ley 26.221).*



La gestión del Directorio, incluido Carlos Ben, fué aprobada todos los años. Particularmente el año 2015, que fué aprobado por el ACTUAL Directorio en Agosto de 2016 y por la Asamblea de Accionistas de la nueva administración gubernamental en Enero de 2017, es decir después de un año de análisis. Durante su gestión nunca recibió una observación o denuncia. AySA S.A. estuvo bajo un sistema de control múltiple, que permitió su permanente control desde de diferentes organismos en forma cruzada. A continuación se puede observar el esquema bajo el cual fue sometida toda su gestión entre el 2006 y el 2015. La aprobación de las Autoridades Nacionales representadas por el Ministerio del Interior, Obras Públicas y Viviendas, Ec. Rogelio Frigerio, en donde fue aprobado de forma unánime la Administración, Balance y Gestión de [Carlos Ben](#) como Presidente de AYSA hasta el 31 de diciembre del 2015. (ACTA n 187 del 17 de Agosto del 2016, , punto c y e).

AySA es administrada por un **cuerpo colegiado** que es su **Directorio**. El marco legal debe comprenderse en el Derecho Privado, bajo la Ley de Sociedades Comerciales. Como consecuencia de ello, AySA no ha dictado, ni dicta ACTOS ADMINISTRATIVOS, ni es una empresa del Estado, ni sus recursos son del Estado, ni sus deudas son del Estado. AySA se rige por la Ley de las **Sociedades 19.550**. En el : Anexo I – Título V- De la Administración y Representación en el: Art. 16: " La administración de la sociedad estará a cargo del DIRECTORIO designado por la asamblea...". Art. 25: " El Directorio tiene los más amplios poderes y atribuciones para la organización y administración de la Sociedad...". Art. 25: "...la representación legal de la Sociedad será ejercida indistintamente por el Presidente (lesee Carlos Ben) y el Vicepresidente del Directorio...sin perjuicio de la facultad del Directorio de autorizar para tales actos a otras personas". Por otra parte en el **art.16** y el **art. 25** del **Decreto 304/06** ratificado por la **Ley 26.100** expresa: "La administración de la Sociedad estará a cargo de un Directorio, designado por la Asamblea...".De nuevo, recurrimos a la Ley 26.100 que establece en su primer artículo: Art. 1: " Dispongase la constitución de la sociedad Agua y Saneamientos Argentinos Sociedad Anónima, se regirá por las normas y principios del DERECHO PRIVADO...". Es más, en el art. 11 de la Ley 26.100 expresamente dispone: Art.11: "Agua y Saneamientos Sociedad Anónima, se regirá por las normas y principios del DERECHO PRIVADO...".

El Estado Argentino a través del **Decreto 303/06** rescindió el contrato con la Empresa del Grupo Suez, por el incumplimiento de los estándares de calidad del servicio especialmente con los niveles de nitratos. Y por el **DNU n 304/06** ratificado por la **Ley 26.100**, se creó la empresa Agua y Saneamientos S.A., con la misión de operar los servicios de Agua Potable y Saneamiento en el área de concesión.

Su marco legal es la Ley 19.550 de Sociedades.

Capacitación y Certificaciones: 2014: "30 Congreso Internacional: La Economía Pública, Social y Cooperativa, respuestas innovadoras a problemáticas globales", organizado por CIRIEC Internacional/ Sección Argentina y el Instituto Argentino de Investigaciones de Economía Social; y realizado el 29, 30 y 31 de octubre, en la ciudad de Buenos Aires, Argentina. **2012:** "I Congreso Internacional de Responsabilidad Social", con participación de AySA, a través de la presentación del Dr. Carlos Humberto Ben. **2004:** "Seminario de Negociación Aguas Argentinas", organizado por el Departamento de Posgrado de la Facultad de Ciencias Sociales y Económicas de la Pontificia Universidad Católica Argentina (UCA); y realizado entre el 8 y 22 de septiembre y entre el 1 y 10 de Octubre, en la ciudad de Buenos Aires, Argentina. "Conferencia Ley de Regulación de los Servicios Públicos", organizado por el Forum Business Information y realizado el 18 de noviembre, en la ciudad de Buenos Aires, Argentina. **1999:** "Seminario Internacional The Cost and Performance Revolution, dictado por el Sr. Robert Kaplan, organizado por HSM y realizado el 13 de mayo, en la ciudad de Buenos Aires, Argentina. **1998:** "Conferencia Internacional Entes Regulatorios", organizada por el Institute for International Research S.A. y The World's Leading Business Information Company; y realizada el 15 y 16 de abril, en la ciudad de Buenos Aires,

CARLOS BEN CONSULTOR

carlosbenconsultor@gmail.com | [carlosben.com.ar](#)



Argentina. "Conferencia Política Regulatoria para lograr Servicios Públicos Competitivos", organizada por el IIFR; realizados el 15 y 16 de abril, en el Centro de Capacitación. "Conferencia Internacional V Jornadas Hispanos Argentinas de Derecho Administrativo: El Contencioso Administrativo", organizada por la Secretaría General de la Gobernación de la provincia de Buenos Aires y la Fundación Bonaerense de Ciencias de la Administración; y realizada el 12 de mayo. "Seminario Finanzas para no financieros", dictado por el Centro de Desarrollo Gerencial Arthur Andersen y realizado el 26 de mayo, en la ciudad de Buenos Aires, Argentina. "Encuentro Las Demandas Éticas de la Sociedad", organizado por el Instituto para el Desarrollo Empresarial de la Argentina (IDEA) y realizado el 12 de junio, en la ciudad de Buenos Aires, Argentina. "Conferencia Internacional Política Regulatoria II", organizada por el Institute for International Research S.A. y The Word's Leading Business Information Company; y realizada el 3 y 4 de agosto, en la ciudad de Buenos Aires, Argentina. "Seminario Internacional La Nueva Estrategia y el Nuevo Estratega", dictado por el Sr. Kenichi Ohmae, organizado por HSM y realizado el 27 de noviembre, en la ciudad de Buenos Aires, Argentina. **1988:** "Seminario/Taller de Autodiagnóstico de Gestión", organizado por el Instituto de Ciencias de la Administración y el Centro de Investigación y Perfeccionamiento en Ciencias Económicas y Administración Pública de la Universidad Católica de Córdoba; y realizado el 26 y 27 de agosto, en la ciudad de Villa Carlos Paz, provincia de Córdoba, Argentina. **1986:** "Seminario Regional Sud Americano Aspectos Jurídicos de las Relaciones Económicas Norte-Sur", organizado por la Unión Internacional de Abogados y la Federación Argentina de Colegios de Abogados; y realizado el 9 y 10 de mayo, en la Municipalidad de San Isidro, provincia de Buenos Aires, Argentina. "Jornada sobre Situación de los Contratos con el Estado a un año del Plan Austral", otorgada por el Centro de Estudios Administrativos y realizada el 5 de junio, en la ciudad de Buenos Aires, Argentina. "Congreso Latinoamericano de Áreas Metropolitanas sobre Ecología y Medio Ambiente en las Grandes Ciudades", organizado por el Área Metropolitana de Buenos Aires (AMBA) y realizado el 27 de septiembre. "Jornadas sobre Repensar participativamente la Obra Pública", organizadas por el Instituto Privado del Derecho en la Ingeniería y realizadas entre el 11 y 14 de noviembre. **1985:** Miembro Titular en la Sección de Derecho Administrativo, otorgado por la Federación Argentina de Colegios de Abogados, en el Instituto de Estudios Legislativos, el 31 de octubre. "Congreso sobre Empresas Publicas Problemática de la Privatización", organizado por la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales de la Universidad de Buenos Aires (UBA); y realizado entre el 27 y 30 de noviembre, en la ciudad de Buenos Aires, Argentina. **1983:** "Curso de Perfeccionamiento para Abogados del Estado 120 Aniversario de la Procuración del Tesoro", organizado por la Procuración del Tesoro de la Nación; y dictado en la sede del Instituto Nacional de la Administración Pública, en abril. "Jornada La Informática y los Recursos Humanos", dictada por la Escuela de Administración de la Universidad del Salvador; y realizada el 29 de junio, en la ciudad de Buenos Aires, Argentina. "Seminario de Investigación Los Convenios Colectivos de Trabajo en la República Argentina", organizado por el Instituto para el Desarrollo Empresarial de la Argentina (IDEA); y realizado el 6 de diciembre. **1982:** "Seminario Nacional sobre Aspectos Institucionales de los Organismos Proveedores de Servicios de Agua Potable y Saneamiento", organizado por Subsecretaría de Recursos Hídricos del Ministerio de Obras y Servicios Públicos de la provincia de Córdoba, el Ministerio de Obras Públicas y el Ministerio de Salud Pública y Medio Ambiente de la provincia de Buenos Aires; y realizado el 23 de noviembre. "IV Jornadas de Obras Publicas", organizadas por el Ministerio de Obras y Servicios Publicos de la provincia de Buenos Aires y el Centro de Ingenieros. "Seminario Jornada de Obra Pública", organizado por el Centro Argentino de Ingenieros junto con la Asociación Argentina de Derecho Administrativo, la Cámara Argentina de la Construcción y la Cámara Argentina de Consultores; y realizado el 25 de noviembre. **1981:** "Simposio de Derecho Administrativo", organizado por la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales de la Universidad Nacional de La Plata (UNLP), el Colegio de Abogados de La Plata y la Asociación Argentina de Derecho Administrativo (AADA); y realizado el 17, 18 y 19 de septiembre, en la ciudad de La Plata, provincia de Buenos Aires, Argentina. **1980:** "Jornada de Contrato de Obra Pública", otorgada por la Asociación de Derechos Administrativos, Caja de Previsión Social para Profesionales de la Ingeniería y el Colegio de Abogados de La Plata; y realizada el 21 de noviembre. **1979:** Seminario Internacional sobre "Evaluación Económica de Proyectos Urbanos de Abastecimientos de Agua Potable", otorgado por el



Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Centro de Economía, Legislación y Administración del Agua; y realizado el 30 de marzo, en la ciudad de Buenos Aires, Argentina. "Curso sobre Presupuestos por Programas", otorgado por el Consejo Federal de Inversiones (CFI) y la Secretaría de Planeamiento y Desarrollo del Gobierno de Buenos Aires; y realizado el 22 de junio, en la ciudad de La Plata, provincia de Buenos Aires, Argentina. "Curso Panorama Actual de la Filosofía Jurídica y Social", otorgado por la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales de la Universidad Nacional de La Plata (UNLP); y realizado en octubre. "Seminario sobre Presupuesto Bases Cero", dictado por el Sr. Allan Austin, organizado por el Instituto para el Desarrollo de Empresarios en la Argentina (IDEA); y realizado el 22 y 23 de febrero. **1978:** "V Curso de Derecho y Administración del Agua", otorgado por la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Córdoba (UNC) y el Instituto Nacional de Ciencias y Técnicas Hídricas del Centro de Economía, Legislación y Administración del Agua; y realizado el 2 de septiembre, en la ciudad de Córdoba, provincia de Córdoba, Argentina. **1972:** Certificado de Programador de Computadora del Lenguaje Asembler Instituto de Capacitación Sistemas Electrónicos (ICSE), otorgado por el Instituto de Capacitación de Sistemas Electrónicos; y entregado el 6 de marzo, en la ciudad de La Plata, provincia de Buenos Aires, Argentina. **1971:** Certificado de Analista de Organización y Métodos, otorgado por la Secretaría de Informe y Personal de la Gobernación de la provincia de Buenos Aires; y realizado en julio, en la ciudad de La Plata, provincia de Buenos Aires, Argentina.

Fuentes:

1. Informe al Usuario de AySA a Diciembre de 2015.

https://www.aysa.com.ar/media-library/usuarios/informacion_util/informes_al_usuario/Informe_al_Usuario_2015.pdf

2. Informe al Usuario de AySA a Diciembre de 2014

https://www.aysa.com.ar/media-library/usuarios/informacion_util/informes_al_usuario/Informe_al_Usuario_2014.pdf

3. Informe al Usuario de AySA a Diciembre de 2012.

https://www.aysa.com.ar/media-library/usuarios/informacion_util/informes_al_usuario/Informe_al_Usuario_2012.pdf

4. Informe al Usuario, Datos a Diciembre de 2011.

https://www.aysa.com.ar/media-library/usuarios/informacion_util/informes_al_usuario/Informe_al_Usuario_2011.pdf

5. Informe al Usuario, Datos a Diciembre de 2010.



6. Informe al Usuario, Datos a Diciembre de 2009.

https://www.aysa.com.ar/media-library/usuarios/informacion_util/informes_al_usuario/Informe_al_Usuario_2009.pdf

7. Informe al Usuario, Datos a Diciembre de 2008.

http://www.infoleg.gob.ar/basehome/actos_gobierno/actosdegobierno24-8-2009-2.htm

8. Informe de Responsabilidad Social de AySA 2008

https://www.aysa.com.ar/media-library/rse/RSE_2008.pdf

9. Informe de Sustentabilidad de AySA 2009

https://www.aysa.com.ar/media-library/rse/RSE_2009.pdf

10. Informe de Sustentabilidad de AySA 2010

https://www.aysa.com.ar/media-library/rse/RSE_2010.pdf

11. Informe de Sustentabilidad de AySA 2011

https://www.aysa.com.ar/media-library/rse/RSE_2011.pdf

12. Informe de Sustentabilidad de AySA 2012 y 2013

https://www.aysa.com.ar/media-library/rse/RSE_2012-2013.pdf

13. Informe de Sustentabilidad de AySA 2014

https://www.aysa.com.ar/media-library/rse/RSE_2014.pdf

14. Informe de Sustentabilidad de AySA 2015

https://www.aysa.com.ar/media-library/rse/RSE_2015.pdf

15. La Matanza

<https://www.youtube.com/watch?v=jPH3uTvORgY>



<https://www.cfkargentina.com/cristina-kirchner-obras-de-agua-potable-cloacas-grandez-obras-en-la-matanza-provincia-de-buenos-aires/>

16. Gonzalez Catan

<https://www.youtube.com/watch?v=Lq6Kxj-2h-E>

17. San Fernando

<https://www.cfkargentina.com/cristina-san-fernando-redes-cloacale/>

https://www.youtube.com/watch?time_continue=1&v=cMfSUK67rcU

<https://www.fmspacio.com/2013/07/27/cambio-el-estado-ausente-por-uno-comprometido-con-los-mas-humildes.html>

18. Bernal

<https://www.youtube.com/watch?v=8qHCYNXg7aM>

19. Berazategui

<https://www.youtube.com/watch?v=xcvwZX3rDrs>

20. Informe Técnico Agua Segura y Alimentación, Derechos Pendientes de ser Garantizados del ODSA, UCA.

<http://bibliotecadigital.uca.edu.ar/repositorio/investigacion/derecho-agua-segura-barometro.pdf>

21. Estado de Proyectos y Obras (Informe Mensual)

22. Informe Procesos Sociales, Pobrezas Estructurales y Desigualdades Persistentes de UCA 2010-2014 (pág. 17, y pág. 65 a 91)

<http://wadmin.uca.edu.ar/public/ckeditor/2015-ODSA-BDSA.pdf>